

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) DAN RENCANA
TINDAK LANJUT (RTL) MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI**

2022



**MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA
YOGYAKARTA**

HALAMAN PENGESAHAN

1. **Judul** : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) Magister Manajemen
2. **Tujuan** : Mengetahui keterlaksanaan Standar Mutu UST di Tingkat prodi magister manajemen
3. **Ketua Pelaksana**
 - a. Nama Lengkap : Dr. Kusuma Chandra K, M.M.
 - b. NIDN : 0519026801
 - c. Jabatan Struktural : Gugus Mutu Prodi (GMP)
 - d. Fakultas/Direktorat : Ekonomi
 - e. HP : 082134385669
 - f. Alamat email : Kusumack_192@yahoo.com
Kusumack@ustjogja.ac.id

Kapordi Magister
Manajemen

Yogyakarta, 15 Mei 2022
Gugus Mutu Prodi Magister
Manajemen



Dr. Ambar Lukitaningsih, MM
NIDN. 0526088701



Dr. Kusuma Candra Kirana, M.M
NIDN. 0519026801

KATA PENGANTAR

Salam dan bahagia,

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi. penyusunan Rapat Tinjauan Manajemen(RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) terdiri dari 1) Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS); 2) Tata Pamong, Tata Kelola, Kerjasama, dan Penjaminan Mutu; 3) Mahasiswa; 4) Sumber Daya Manusia; 5) Keuangan, Sarana, dan Prasarana; 6) Pendidikan; 7) Penelitian; 8) Pengabdian kepada Masyarakat; 9) luaran dan capaian tridharma.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada Dekan, Kaprodi, SPMF/D, GMP, TU, Dosen PA, dan semua mahasiswa dilngkungan prodi Magister Manajemen Fakultas ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa (UST) Yogyakarta, serta semua pihak yang berpartisipasi mendukung kelancaran pengambilan data dan pembuatan laporan ini.

Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi. ini diharapkan dapat dijadikan bahan evaluasi untuk meningkatkan kelengkapan dokumen di prodi Magister Manajemen FE UST Yogyakarta, sehingga pimpinan dan pengelola dapat menjaga dan meningkatkan mutu secara berkelanjutan.

Yogyakarta, 15 Mei 2022

GMP



Dr. Kusuma Candra K, M.M

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iii
A. Latar Belakang.....	1
1. Standar 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)	2
2. Standar 2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama.....	5
3. Standar 3. Mahasiswa.....	7
4. Standar 4. Sumber Daya Manusia	10
5. Standar 5. Keuangan, Sarana dan Prasarana	14
6. Standar 6. Pendidikan.....	16
7. Standar 7. Penelitian.....	19
8. Standar 8. Pengabdian Kepada Masyarakat	21
9. Standar 9. Luaran dan Capaian Tridharma.....	23

A. Latar Belakang

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) merupakan kegiatan yang harus dilakukan oleh prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi UST. dalam rangka penerapan/melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dengan tujuan untuk meninjau hasil implementasi Sistem Manajemen Mutu (SMM) dalam kurun waktu tertentu guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, efektifitas SMM, serta sistem pelayanan. Pada dasarnya RTM adalah tindak lanjut dari hasil Evaluasi/Data Kinerja, Audit Mutu Internal (AMI), serta Audit Mutu Eksternal yang dilakukan oleh BAN-PT guna merumuskan dan memilih prioritas perbaikan (improvement). Dalam RTM juga disepakati mana langkah-langkah perbaikan/peningkatan yang akan diambil. Setiap program yang selesai dilaksanakan membutuhkan Rencana Tindak Lanjut (RTL). Hal ini karena RTL merupakan salah satu jaminan bagi keberlangsungan dan keberlanjutan program. Dengan adanya RTL akan lebih memudahkan dalam implementasi program ke depannya.

Pelaksanaan penjaminan mutu mengalami berbagai perubahan di setiap waktu. Untuk memenuhi berbagai kebutuhan internal dan pemenuhan persyaratan eksternal, maka Program Studi, Fakultas/Direktorat dan Universitas bersama-sama melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana tindak lanjut (RTL). Pemenuhan bukti dan kegiatan yang dilaksanakan disusun secara terpadu dengan tanggungjawab Ketua Program Studi, Dekan/ Direktur bersama Universitas dan LPM. Oleh karena itu, dengan kegiatan ini dapat memperdalam pemahaman sivitas akademi tentang peningkatan mutu pendidikan tinggi. Dengan adanya hasil audit ini diharapkan menjadi evaluasi bagi pemangku kepentingan untuk mempersiapkan reakreditasi. Setiap pemangku kepentingan dapat mengetahui kelebihan dan kekurangan dari segi administrasi dan program kerja.



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

1. Standar 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS)

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Visi Visi mendeskripsikan aspirasi UPPS, arah yang dituju, profil UPPS di masa yang akan datang jelas, realistis, kredibel, dan dilakukan penjaminan dan evaluasi.	Telah dilaksanakan sosialisasi Visi Prodi MM Maupun Visi Fakultas dan Universitas melalui berbagai media termasuk media sosial, web, banner dan di awal perkuliahan prodi MM telah menyampaikan sosialis Visi prodi MM, Fakultas maupun Universitas	Perlu Meningkatkan pemanfaatan berbagai media sosialisasi Visi Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (facebook, instagram, youtube) karena lebih mudah diakses	Meningkatkan pemanfaatan berbagai media sosialisasi Visi Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (face book, intagram, youtube) karena lebih mudah diakses
2.	Misi a. Misi menguraikan keilmuan yang disampaikan, dikembangkan dan diterapkan pada kegiatan Tridharma Pendidikan Tinggi. b. Mendeskripsikan secara jelas keunikan keberadaan UPPS dalam mencapai visi.	Telah dilaksanakan sosialisasi Misi Prodi MM Maupun Misi Fakultas dan Universitas melalui berbagai media termasuk media sosial, web, banner dan di awal perkuliahan prodi MM telah menyampaikan sosialis Misi prodi MM, Fakultas maupun Universitas	Perlu meningkatkan pemanfaatan berbagai media sosialisasi Misi Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (facebook, instagram, youtube) karena lebih mudah diakses	Meningkatkan pemanfaatan berbagai media sosialisasi Misi Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (face book, intagram, youtube) karena lebih mudah diakses



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224
www.fe.ustjogja.ac.id, e-mail : mm@ustjogja.ac.id

3.	<p>Tujuan</p> <p>a. Tujuan diturunkan dari visi dan misi dan dievaluasi serta ditinjau ulang secara berkala.</p> <p>b. Sasaran diturunkan dari tujuan.</p>	<p>Telah dilaksanakan sosialisasi Tujuan Prodi MM Maupun Tujuan Fakultas dan Universitas melalui berbagai media termasuk media sosial, web, banner dan di awal perkuliahan prodi MM telah menyampaikan sosialisas Tujuan prodi MM, Fakultas maupun Universitas.</p>	<p>Perlu meningkatkan pemanfaatan berbagai media untuk sosialisasi Tujuan Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (facebook, instagram, youtube) karena lebih mudah diakses</p>	<p>Meningkatkan pemanfaatan berbagai media untuk sosialisasi Tujuan Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (face book, intagram, youtube) karena lebih mudah diakses</p>
4.	<p>Strategi</p> <p>a. Strategi mendeskripsikan proses dalam mengemban misi, mewujudkan visi, melalui pencapaian tujuan dan sasaran strategi.</p> <p>b. Strategi mendeskripsikan penyusunan dan penetapan strategi</p>	<p>Telah dilaksanakan sosialisasi Strategi Prodi MM Maupun Strategi Fakultas dan Universitas melalui berbagai media termasuk media sosial, web, banner dan di awal perkuliahan prodi MM telah menyampaikan sosialisas Strategi prodi MM, Fakultas maupun Universitas</p>	<p>Perlu meningkatkan pemanfaatan berbagai media untuk sosialisasi Strategi Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (facebook, instagram, youtube) karena lebih mudah diakses</p>	<p>Meningkatkan pemanfaatan berbagai media untuk sosialisasi Strategi Prodi MM, Fakultas dan Universitas, khususnya media social (face book, intagram, youtube) karena lebih mudah diakses</p>



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

2. Standar 2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	<p>Tata Pamong</p> <p>a. Prodi mendeskripsikan proses dan tradisi dalam menjalankan tugas dan menggunakan wewenangnya untuk mengemban misi, mewujudkan visi dan mencapai tujuan serta sasaran.</p> <p>b. Prodi mendeskripsikan peran, tanggungjawab, wewenang dan proses pengambilan keputusan menggunakan lima pilar sistem tata pamong.</p>	<p>Layanan Manajemen: Tata kelola dan tata pamong di Lingkungan Prodi MM, Fakultas Ekonomi UST Yogyakarta sudah puas (baik) untuk setiap komponennya dengan nilai di atas 3 dan kurang dari 4. Skala penilaian 1-4. Nilai terendah sebesar 3,13 pada kemudahan pencarian/akses koleksi perpustakaan.</p>	<p>Mempertahankan dan meningkatkan :</p> <p>a. Proses dan tradisi dalam menjalankan tugas dan menggunakan wewenangnya untuk mengemban misi, mewujudkan visi dan mencapai tujuan serta sasaran.</p> <p>b. Peran, tanggungjawab, wewenang dan proses pengambilan keputusan menggunakan lima pilar sistem tata pamong</p>	<p>a. Mempertahan Proses dan tradisi dalam menjalankan tugas dan menggunakan wewenangnya untuk mengemban misi, mewujudkan visi dan mencapai tujuan serta sasaran.</p> <p>b. Mempertahankan Peran, tanggungjawab, wewenang dan proses pengambilan keputusan menggunakan lima pilar sistem tata pamong</p>
2.	<p>Tata Kelola</p> <p>a. Prodi mendeskripsikan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian sumber daya.</p> <p>b. Prodi mendeskripsikan sistem manajemen mutu internal yang diimplementasikan secara konsisten, efisien,</p>	<p>Tata Kelola Prodi MM UST sudah baik. dengan nilai di atas 3 dan kurang dari 4. Skala penilaian 1-4.</p>	<p>Mempertahankan dan meningkatkan dalam :</p> <p>a. perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian sumber daya.</p> <p>b. sistem manajemen mutu internal yang diimplementasikan secara konsisten, efisien</p>	<p>a. Meningkatkan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian sumber daya.</p> <p>b. Meningkatkan sistem manajemen mutu internal yang diimplementasikan secara konsisten, efisien</p>



3.	<p>Kerjasama</p> <p>a. Prodi menjelaskan kegiatan dengan para mitranya dan hasil dari kegiatan tersebut.</p> <p>b. Prodi menjelaskan keselarasan dan konsistensi antara Kerjasama, visi, misi, tujuan, dan aspirasi para pemangku kepentingan.</p> <p>c. Prodi menjelaskan cakupan kerja sama bidang Ilmu EMBA dan dampaknya. Kerja sama mencakup bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat.</p>	<p>Kerja sama Prodi MM dengan masih kurang maka perlu ditingkatkan</p>	<p>Mempertahankan dan meningkatkan :</p> <p>a. Kegiatan dengan para mitranya dan hasil dari kegiatan tersebut.</p> <p>b. Keselarasan dan konsistensi antara Kerjasama, visi, misi, tujuan, dan aspirasi para pemangku kepentingan.</p> <p>c. Kerja sama bidang Ilmu EMBA dan dampaknya. Kerjasama mencakup bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat.</p>	<p>a. Meningkatkan Kegiatan dengan para mitranya dan hasil dari kegiatan tersebut.</p> <p>b. Meningkatkan Keselarasan dan konsistensi antara Kerjasama, visi, misi, tujuan, dan aspirasi para pemangku kepentingan.</p> <p>c. Meningkatkan Kerja sama bidang Ilmu EMBA dan dampaknya. Kerja sama mencakup bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat</p>
----	--	--	--	--



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

3. Standar 3. Mahasiswa

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Kebijakan dan Prosedur Penerimaan Mahasiswa a. Prodi menjelaskan kebijakan dan prosedur penerimaan mahasiswa baru, mahasiswa asing dan transfer kredit. b. Prodi menjelaskan sistem penerimaan mahasiswa baru.	kebijakan dan prosedur penerimaan mahasiswa baru, mahasiswa asing dan transfer kredit sudah baik dengan nilai terendah 3,25 dan tertinggi 3,30 pada skala 1-4, namun pada tahun 2022 tidak ada mahasiswa asing yg mendaftar dan tidak ada mahasiswa transfer	UPPS perlu melakukan sosialisasi kebijakan penerimaan mahasiswa baru agar terjadi peningkatan penerimaan mahasiswa asing dan transfer kredit.	Mempertahankan dan meningkatkan : Kebijakan dan Prosedur Penerimaan Mahasiswa
2.	Layanan Akademik Mahasiswa a. Prodi menyiapkan, menjelaskan, dan mendukung mahasiswa untuk menjamin kemajuan akademik. b. Prodi mendeskripsikan kebijakan, proses, dan upaya pemenuhan standar kinerja dengan tujuan pembelajaran program studi.	Layanan Akademik Mahasiswa Sudah baik dengan nilai di atas 3 dan di bawah 4	UPPS dapat meningkatkan layanan kepada mahasiswa untuk menjamin kemajuan akademik	Mempertahankan dan meningkatkan : Layanan Akademik Mahasiswa



3.	<p>Kinerja Akademik Mahasiswa</p> <p>a. Prodi mendeskripsikan hasil kegiatan mahasiswa mengikuti program profesi, sertifikasi dan/atau lisensi bidang ilmu EMBA.</p> <p>b. Prodi mendeskripsikan evaluasi yang dilakukan untuk mengetahui perkembangan kinerja akademik dan kompetensi mahasiswa</p>	<p>Masih sangat sedikit mahasiswa yang mengikuti program profesi dan mempunyai sertifikasi kompetensi sesuai bidang ilmunya</p>	<p>Mempertahankan dan Meningkatkan : Kinerja Akademik Mahasiswa khususnya sertifikasi kompetensi mahasiswa sesuai bidang ilmu</p>	<p>Meningkatkan : Kinerja Akademik Mahasiswa khususnya sertifikasi kompetensi mahasiswa sesuai bidang ilmu</p>
4.	<p>Kesejahteraan Mahasiswa</p> <p>Kesejahteraan Mahasiswa</p> <p>a. Prodi menjelaskan upaya ketersediaan untuk kesejahteraan mental dan fisik mahasiswa serta akses kepada mahasiswa.</p> <p>b. Prodi mendeskripsikan fasilitas dan proses belajar yang memerhatikan kesejahteraan mahasiswa.</p>	<p>Kesejahteraan Mahasiswa sudah baik dengan nilai di atas 3 dan kurang dari 4. Nilai terendah pada fasilitas olahraga dan kesenian yang dapat diakses dengan mudah dan dimanfaatkan oleh mahasiswa untuk mendukung pengembangan karakter dan keahlian mahasiswa sesuai dengan profil lulusan prodi dengan nilai rata-rata sebesar 3,14</p>	<p>Meningkatkan : Kinerja Akademik Mahasiswa khususnya sertifikasi kompetensi mahasiswa sesuai bidang ilmu</p>	<p>Mempertahankan dan meningkatkan : Kesejahteraan Mahasiswa</p>



5.	Pengembangan Karir Mahasiswa a. Prodi mendeskripsikan program dan menyediakan fasilitas pengembangan karir dan kompetensi mahasiswa. b. Prodi memfasilitasi interaksi mahasiswa dengan sesama mahasiswa, dosen, alumni dan profesional dalam kegiatan akademik dan non-akademik.	Pengembangan karir mahasiswa sudah baik dengan nilai di atas 3 dan kurang dari 4, dengan skala penilaian 1-4 Nilai terendah pada Tersedianya bimbingan karir dan keprofesian mahasiswa oleh dosen pembimbing akademik yang konsisten dengan nilai rata-rata sebesar 3,16.	Mempertahankan dan meningkatkan : Pengembangan Karir Mahasiswa Masih terdapat 70% yang menyatakan setuju bahwa UPPPS menyediakan fasilitas pengembangan karir dan kompetensi mahasiswa	Mempertahankan dan meningkatkan : Pengembangan Karir Mahasiswa
----	---	--	---	---

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

4. Standar 4. Sumber Daya Manusia

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Dosen (Kecukupan dan Kualifikasi Dosen) <ol style="list-style-type: none"> a. Prodi menugaskan dosen tetap dan dosen tidak tetap dengan jumlah dan kualifikasi yang sesuai dengan visi, misi, tujuan dan strategi serta memenuhi aturan SN- Dikti. b. Dosen secara kolektif dan individual mendeskripsikan keterlibatan akademik dan profesional secara signifikan dan memperkuat modal intelektual yang diperlukan. 	Hasil monev didapat UPPS telah menugaskan dosen baik tetap maupun tidak tetap sesuai dengan kualifikasi dan memenuhi aturan SN-dikti	Prodi MM perlu menugaskan dosen sudah sesuai dengan Kualifikasi sehingga dapat mencapai tujuan.	Prodi Mm perlu melakukan pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen sehingga dapat memenuhi kualifikasi untuk mencapai visi, misi, tujuan dan strategi sesuai dengan aturan SN-Dikti
2.	Pengelolaan Dosen <ol style="list-style-type: none"> a. Prodi mendeskripsikan proses yang terdokumentasi dan efektif untuk memfasilitasi human resource planning, rencana dan implementasi pendidikan, pelatihan dan pengembangan dosen. b. Prodi mendeskripsikan mekanisme dan prosedur dalam pengembangan karir akademik, keikutsertaan sertifikasi profesional dosen dalam bidang EMBA. c. Prodi mendeskripsikan pengelolaan dosen secara sistematis yang memberikan tanggung jawab kepada setiap dosen. d. UPPS mendeskripsikan proses evaluasi, promosi dan penghargaan dosen yang dikomunikasikan kepada dosen. 	<ol style="list-style-type: none"> a. Masih rendahnya dosen yang mempunyai sertifikasi dibidang EMBA dan kompetensi internasional b. Masih kurangnya penghargaan kepada dosen MM 	<ol style="list-style-type: none"> a. Prodi MM perlu melakukan sertifikasi di bidang EMBA dan kompetensi internasional b. Meningkatkan penghargaan kepada dosen MM 	<ol style="list-style-type: none"> a. Perlu dilakukan peningkatan sertifikasi kompetensi dibidang EMBA dan internasional buat dosen MM b. Perlu peningkatan penghargaan kepada dosen MM yang berprestasi



3.	<p>Tenaga Kependidikan (Kecukupan dan Kualifikasi Tenaga Kependidikan) Prodi mendeskripsikan jumlah tenaga kependidikan yang sesuai dengan visi, misi, tujuan dan strategi serta memenuhi aturan SN-Dikti.</p>	<p>Tenaga kependidikan sudah sesuai dengan visi, misi, tujuan dan strategi serta memenuhi aturan SN-Dikti.</p>	<p>Mempertahankan dan meningkatkan kualifikasi Tenaga Kependidikan</p>	<p>Prodi MM perlu Meningkatkan kualifikasi Tenaga Kependidikan</p>
4.	<p>Pengembangan Tenaga Kependidikan a. Prodi mendeskripsikan program pengembangan kompetensi tenaga kependidikan melalui pendidikan dan pelatihan. b. Prodi mendeskripsikan mekanisme dan prosedur pengembangan karir akademik dan sertifikasi profesional.</p>	<p>Semua tenaga kependidikan sudah mempunyai sertifikasi kompetensi internasional namun belum mempunyai sertifikasi tenaga kependidikan</p>	<p>Mempertahankan dan mengembangkan kompetensi Tenaga Kependidikan</p>	<p>Mempertahankan dan mengembangkan kompetensi Tenaga Kependidikan</p>



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)
5. Standar 5. Keuangan, Sarana dan Prasarana

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Keuangan a. Prodi menjelaskan perencanaan, pengeluaran dan pengelolaan sumber daya keuangan.	a. Hasil monev yang didapat 3,29 dari skala 1 sampai dengan 4. Upps menjelaskan perencanaan dan pengeluaran keuangan	Prodi MM telah menjelaskan pengeluaran sumber daya keuangan yang telah digunakan	Prodi MM perlu meningkatkan informasi mengenai perencanaan pengeluaran serta pengelolaan sumber daya keuangan secara transparan.
	b. Prodi MM menjelaskan usaha-usaha yang dilakukan untuk menjamin keberlanjutan sumber daya keuangan.	b. Hasil monev yang di dapat 3,2 Dari skala 1 sampai dengan 4. UPPS usaha yang dilakukan untuk menjamin keberlanjutan sumber daya keuangan maka realisasi anggaran telah disesuaikan dengan program kerja.	Prodi MM sudah melakukan berbagai upaya untuk menjamin keberlanjutan sumberdaya keuangan.	Prodi MM perlu meningkatkan upaya untuk menjamin keberlanjutan sumberdaya keuangan dalam mencapai visi, misi tujuan dan strategi baik berasal dari mahasiswa, profesional, maupun industri.



2.	Sarana dan Prasarana a. Prodi menjelaskan penyediaan dan pengelolaan sarana dan prasarana fisik dan virtual.	a. Hasil Monev yang didapat Prodi MM telah menyediakan dan pengelolala sarana dan prasarana dapat dimanfaatkan oleh dosen dan mahasiswa	Prodi MM Menjamin ketersediaan sarana dan prasarana yang dapat menunjang kegiatan caturdharma	Prodi MM Perlu mempertahankanserta meningkatkan penyediaan sarana dan prasarana sehingga dapat dimanfaatkan oleh mahasiswa dan dosen untuk kegiatan pendidikan, penelitian,serta PkM
	b. Prodi menjelaskan kecukupan dan rencana pengembangan sarana dan prasarana.	b. Hasil monev yang didapat Prodi MM telah menjelaskan kecukupan dan rencana pengembangan sarana dan prasarana	Prodi MM telah menyediakan kecukupan dan sarana pengembangan yang lengkap untuk melayani mahasiswa, dosen dan tenaga pendidik	Prodi MM perlu meningkatkan sarana yang memadai untuk melayani mahasiswa dosen dan tenaga kependidikan dengan merujuk pada SN Dikti dan selaras dengan visi,misi, tujuan dan strategi.



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) & Rencana Rencana Tindak Lanjut (RTL)
6. Standar 6. Pendidikan

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Kurikulum a. Kurikulum program studi mendeskripsikan materi pembelajaran yang mutakhir dan relevan. b. Implementasi kurikulum menjamin akuisisi dan pengembangan kompetensi mahasiswa, memfasilitasi keterlibatan aktif mahasiswa dalam proses pembelajaran, dan interaksi produktif mahasiswa-mahasiswa dan mahasiswa-dosen.	a. Kurikulum sudah mendeskripsikan materi pembelajaran yang mutakhir dan relevan. b. Implementasi kurikulum prodi MM UST sudah mampu mengembangkan kompetensi mahasiswa, mampu memfasilitasi keterlibatan aktif mahasiswa dalam proses pembelajaran, dan interaksi produktif mahasiswa-mahasiswa dan mahasiswa-dosen.	Prodi MM perlu mempertahankan dan mengembangkan Kurikulum sesuai dengan perkembangan yang ada yang memenuhi kebutuhan stakeholders	Prodi MM perlu menetapkan materi pembelajaran yang relevan dengan kebutuhan ekonomi dan bisnis dimasa depan, capaian pembelajaran perlu dievaluasi dan dikembangkan sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan



2.	<p>Jaminan Pembelajaran</p> <p>a. Prodi mendokumentasikan proses jaminan pembelajaran dengan baik yang sesuai dengan profil lulusan, kompetensi lulusan dan capaian pembelajaran.</p> <p>b. Prodi menyusun peta kurikulum untuk menjamin struktur mata kuliah dan kegiatan pembelajaran.</p> <p>c. Prodi mendeskripsikan pedoman standar pemenuhan capaian pembelajaran dan mengembangkan instrumen.</p> <p>d. Prodi mendeskripsikan hasil evaluasi pengukuran capaian pembelajaran mahasiswa dan tindak lanjut.</p>	<p>Jaminan pembelajaran sudah baik dengan nilai terendah 3,20. Skala penilaian 1-4.</p>	<p>Perlu mempertahankan dan meningkatkan jaminan pembelajaran supaya mendapatkan nilai maksimal</p>	<p>Perlu mempertahankan dan meningkatkan jaminan pembelajaran supaya mendapatkan nilai maksimal</p>
----	---	---	---	---



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)
7. Standar 7. Penelitian

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Pelaksanaan dan Pendanaan a. Prodi mendeskripsikan pedoman pelaksanaan dan roadmap penelitian. b. Prodi memiliki sumber pendanaan dan realisasi yang berasal dari internal, pemerintah, industri dan lembaga lain.	Pelaksanaan penelitian di Prodi MM dikoordinir oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UST dan sudah terdapat monev penelitian	Prodi MM perlu melakukan sosialisasi pedoman dan kebijakan pada civitas akademika melalui sosialisasi buku panduan penelitian	Prodi MM dapat melakukan sosialisasi pedoman dan kebijakan pada civitas akademika melalui sosialisasi buku panduan penelitian
2.	Diseminasi dan Kontribusi hasil a. Prodi mendeskripsikan penelitian dosen dan/atau dosen dengan mahasiswa yang sesuai dengan roadmap penelitian dan/atau bermitra dengan pihak eksternal pada tahun berjalan serta didesiminasikan dalam publikasi dan/atau pertemuan ilmiah tingkat lokal, nasional atau internasional. b. Prodi mendeskripsikan kontribusi hasil penelitian pada pengembangan pengajaran, ilmu pengetahuan dan praktik di bidang Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi baik di tingkat lokal, nasional atau internasional.	Penelitian dosen dan mahasiswa di UPPS sudah mengikuti roadmap penelitian dan bermitra dengan pihak eksternal	UPPS perlu melakukan sosialisasi mengenai penelitian yang harus disesuaikan dengan roadmap penelitian	UPPA melakukan sosialisasi mengenai penelitian yang harus disesuaikan dengan roadmap penelitian



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)
8. Standar 8. Pengabdian Kepada Masyarakat

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (Rtm)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Pelaksanaan dan Pendanaan a. Prodi mendeskripsikan pedoman pelaksanaan dan roadmap pengabdian kepada masyarakat.	Hasil monev didapat Prodi MM mendeskripsikan pedoman pelaksanaan dan <i>roadmap</i> pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi dan misi serta isu-isu ekonomi dan bisnis yang berkembang baik di tingkat lokal, nasional maupun internasional.	Prodi MM Memaparkan pedoman pelaksanaan dan road map PkM	Prodi MM perlu meningkatkan pedoman pelaksanaan dan road map pengabdian sehingga dosen dan masyarakat dapat mengikuti road map pengabdian kepada masyarakat
	b. Prodi memiliki sumber pendanaan dan realisasi yang berasal dari internal, pemerintah, industri dan lembaga lain.	Hasil monev didapat Prodi MM Mendeskripsikan sumber pendanaan untuk mendorong dosen agar mengikuti pengabdian kepada masyarakat	Prodi MM memaparkan sumber pendanaan untuk mendorong dosen untuk mengikuti Pengabdian Kepada Masyarakat	Prodi MM Perlu meningkatkan sumber pendanaan sehingga dapat mendorong dosen untuk mengikuti PkM



2.	Diseminasi dan Kontribusi hasil a. Prodi mendeskripsikan pengabdian kepada masyarakat dosen dan/atau dosen dengan mahasiswa yang sesuai dengan roadmap pengabdian kepada masyarakat dan/atau bermitra dengan pihak eksternal pada tahun berjalan serta didesiminasikan dalam publikasi dan/atau pertemuan ilmiah tingkat lokal, nasional atau internasional.	Hasil monev didapat Prodi MM mendeskripsikan PkM dosen atau dosen dengan mahasiswa dilakukan sudah sesuai road map PkM	Prodi MM Pengabdian kepada masyarakat dosen dan mahasiswa sudah sesuai dengan <i>roadmap</i> pengabdian kepada masyarakat dan bermitra dengan pihak eksternal serta didesiminasikan dalam publikasi atau pertemuan tingkat lokal, nasional, dan internasional dan mendukung visi, misi, tujuan, dan strategi	Prodi MM dapat mempertahankan road map yang sesuai
	b. Prodi dan program studi mendeskripsikan kontribusi hasil pengabdian kepada masyarakat pada pengembangan pengajaran, ilmu pengetahuan dan praktik di bidang Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi baik di tingkat lokal, nasional atau internasional.	Hasil monev yang didapat Prodi MM kontribusi hasil pengabdian kepada masyarakat pada pengembangan pengajaran, ilmu pengetahuan, dan praktik di bidang Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi baik di tingkat lokal, nasional, atau internasional, dan mendukung visi, misi, tujuan, dan strategi.	Prodi MM melakukan PkM dengan tujuan agar pembelajaran di kampus tidak hanya teoritis semata, namun berdasarkan kondisi riil di lapangan.	Prodi MM perlu meningkatkan kontribusi PkM dalam bentuk Praktik Bukan hanya teori saja.



Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

9. Standar 9. Luaran dan Capaian Tridharma

No	Indikator	Hasil Monev	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rencana Tindak Lanjut (RTL)
1.	Pendidikan dan Pengajaran			
	a. Prodi mendeskripsikan profil dan capaian pembelajaran lulusan sesuai dengan yang ditetapkan oleh Unit Pengelola Program Studi dan perguruan tinggi dengan mengacu pada KKNI.	Pada hasil monev Prodi MMCapaian Pembelajaran telah melampau SN-DIKTI dengan menambahkan CPL Sikap	Prodi MM tetap mempertahankan CPL Sikap sesuai dengan ajaran Ketamansiswaan	Setiap dosen, mahasiswa, dan tendik selalu menerapkan ajaran Tamansiswa dalam proses pembelajaran.
	b. Prodi mendeskripsikan tingkat pemenuhan target capaian pembelajaran program studi.	Prodi MM telah memenuhi target capaian pembelajaran yang dilaksanakan secara konsisten dan berwawasan global	Strategi pemenuhan CPL telah efektif dilakukan ditunjukan pada masa studi mahasiswa fakultas ekonomi	Prodi MM dapat meningkatkan rata-rata capaian masa studi menjadi 3,6
	c. Prodi mendeskripsikan hasil intervensi dan penerapan penyesuaian/peninjauan kurikulum	Peninjauan kurikulum sudah dilakukan mengacu pada standar peninjauan kurikulum UST	Review kurikulum sudah dilaksanakan melalui FGD.	Masukan dari FGD bahwa Prodi MM untukdapat membuka jalinan Kerjasama Internasional lebih luas lagi
d. Prodi mendeskripsikan hasil penelusuran lulusan, umpan balik pengguna lulusan dan persepsi publik terhadap lulusan	Publik memberikan persepsi bahwa Prodi MM memiliki kompetensi yang unggul sesuai dengan visi misi Prodi MM	Lulusan yang bekerjadi multinasional dan internasional masih belum maksimal	Prodi MM dapat menjalin industri baik sekala nasional maupun internasioal untuk membuka peluang bagi lulusan ProdiMM untuk bekerja di industry tersebut	



	yang sesuai dengan capaian pembelajaran lulusan			
e.	Prodi melakukan evaluasi pada proses pembelajaran yang merupakan bagian dari penilaian kinerja dosen.	Pada hasil monev terdapat 63% menyatakan setuju dan 32% menyatakan sangat setuju terhadap proses pembelajaran yang merupakan bagian kinerja dosen	Masih terdapat 63% yang menyatakan setuju terhadap proses pembelajaran yang merupakan bagian dari kinerja dosen	Prodi MM dapat meningkatkan proses pembelajaran yang merupakan bagian dari kinerja dosen
f.	Prodi mendeskripsikan kontribusi intelektual yang ditunjukkan dengan rekognisi pada bidang pendidikan dan pengajaran.	Kontribusi Intelektual Prodi MM telah dilakukan pengajaran berskala internasional maupun nasional	Telah dilakukan Visiting Lecture antara lain di UMS	Visiting Lecture sebaiknya juga bekerjasama dengan Universitas pada skala ASIA
g.	Prodi mendeskripsikan prestasi akademik dan non-akademik	Prestasi akademik dan non akademik Prodi MM telah melampaui Renstra Fakultas	Mahasiswa Fakultas Ekonomi telah lolos hibah maupun memenangi beberapa perlombaan begitu jua prestasi non akademik	Prestasi Non-akademik perlu di gali lagi bakat mahasiswa mampu berpretasi sesuai dengan bakat yang dimilikinya.
h.	Prodi mendeskripsikan rata-rata lulusan dengan masa studi yang sesuai dengan dengan Standar Perguruan Tinggi atau Unit Pengelola Program Studi.	Rata-rata lulusan masa studi Fakultas Ekonomi 3,69.	Masa studi Fakultas Ekonomi sudah melampaui SN-Dikti maupun Renstra UST	Prodi MM tetap mengontrol Program Studi agar masa studi mahasiswa Fakultas Ekonomi tetap melampaui Standar SN-Dikti
i.	Prodi mendeskripsikan data lulusan yang berhasil	UST melalui DCC melaksanakan kegiatan <i>Tracer Study</i> untuk	Tracer study diketahui sebaran lulusan dalam memasuki dunia kerja baik lokal, nasional, maupun multinasional	Prodi MM melakukan Kerjasama dengan perusahaan multinasional agar lulusan berhasil



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224
www.fe.ustjogja.ac.id, e-mail : mm@ustjogja.ac.id

	memasuki dunia kerja dan bisnis	mengetahui outcome dalam bentuk transisi dari kampus menuju dunia kerja		memasuki dunia kerja dan bisnis
	j. Prodi mendeskripsikan lulusan yang bekerja selaras dengan bidangnya.	Pada hasil monev dari treacer study menunjukkan bahwa kesesuaian bidang kerja Prodi MM rata-rata 90an%	Sudah dilakukan treacer study dengan hasil yang sangat baik	DCC selalu memantau treacer study untuk melihat kesesuaian bidang kerja lulusan Prodi MM secara berkala dan berkelanjutan
	k. Prodi mendeskripsikan lulusan dengan jangkauan operasi kerja.	Lulusan Magister Manajemen 90% dari target Renstra Prodi MM bekerja berwirausaha	Prodi MM sudah mendekati target Renstra Prodi MM	Prodi MM menaikan target profil lulusan pada Renstra Prodi MM
	l. Prodi melakukan survei kepuasan pengguna akan kemampuan kerja lulusan.	Keseluruhan tingkat pengguna telah melampaui kesesuaian target profil lulusan yang ditetapkan oleh Prodi MM selaras dengan visi, misi, tujuan dan strategi.	Survei kepuasan pengguna dilaksanakan mengacu pada Surat Edaran Dekan FE No: 008/UST/FE/Dek/SK/2022	Prodi MM dapat melakukan sosialisasi terkait kemampuan kerja lulusan Prodi MM
2.	Penelitian a. Prodi mendeskripsikan kontribusi intelektual yang ditunjukkan dengan rekognisi.	Kontribusi Intelektual dosen Prodi MM sudah melakukan publikasi internasional maupun jurnal terindeks sinta	5 dosen Prodi MM memperoleh penghargaan World and University Rankings Tahun 2023	Prodi MM memotivasi dosen agar lebih banyak lagi dosen berprestasi dan mendapatkan penghargaan pada bidang penelitian



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224
www.fe.ustjogja.ac.id, e-mail : mm@ustjogja.ac.id

	<p>b. Prodi melakukan evaluasi proses penelitian yang merupakan bagian dari penilaian kinerja dosen.</p>	<p>Evaluasi proses penelitian Prodi MM mengacu pada standar penelitian UST</p>	<p>Prodi MM telah melibatkan mitra dalam dan luar negeri dan mahasiswa dalam penelitian bersama</p>	<p>Mahasiswa yang terlibat pada penelitian Bersama dosen lebih ditingkatkan</p>
	<p>c. Prodi mendeskripsikan pedoman yang mengatur kontribusi hasil luaran penelitian.</p>	<p>Pedoman untuk mengatur kontribusi hasil luaran penelitian yang digunakan Prodi MM tertuang pada standar hasil penelitian dan panduan pengajuan insentif luaran</p>	<p>Berdasarkan capaian luaran ada sebanyak 3218 sitasi artikeldosen Prodi MM per 6 Januari 2023</p>	<p>Prodi MM melakukan sosialisasi kepada mahasiswa agar mencitasi penelitian dosen</p>
3.	<p>Pengabdian kepada Masyarakat</p> <p>a. Prodi mendeskripsikan kontribusi intelektual yang ditunjukkan dengan rekognisi pada bidang pengabdian masyarakat.</p>	<p>Partisipasi dosen dalam ikut serta Pkm sudah melampaui Renstra</p>	<p>Beberapa dosen Prodi MM melakukan PkM berskala internasional yang di danai oleh Work Bank</p>	<p>Dosen Prodi MM lebih banyak melakukan PkM bermitra dengan pihak internasional</p>
	<p>b. Prodi melakukan evaluasi proses pengabdian masyarakat.</p>	<p>Evaluasi PkM Prodi MM mengacu pada Standar Pengabdian Kepada Masyarakat</p>	<p>Setiap dosen sudah membuat laporan kinerja PkM setiap tahun</p>	<p>PkM dosen Prodi MM untuk level internasional perlu ditingkatkan lagi</p>
	<p>c. Prodi mendeskripsikan pedoman yang mengatur kontribusi hasil luaran pengabdian kepada masyarakat.</p>	<p>Pedoman untuk mengatur kontribusi hasil luaran PkM yang di gunakan di Prodi MM tertuang dalam Standar Hasil PkM dan Panduan</p>	<p>Capaian luaran Pengabdian kepada Masyarakat di Fakultas Ekonomi lebih dari 200 PkM</p>	<p>Prodi MM dapat melakukan sosialisasi agar mahasiswa dapat mengikuti PkM.</p>



4.	Analisis, Strategi Pengembangan dan Keberlanjutan UPPS Unit Pengelola Program studi melakukan analisis	9 kriteria UPPS menggunakan strategy Diamond untuk mengembangka	Strategy Diamond dibuat berdasarkan ajaran Tamansiswa	UPPS dapat meningkatkan strategi untuk mengembangkan Prodi MM
----	--	---	---	---

LAMPIRAN UNDANGAN



Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./ Faks. (0274) 542224
www.mm.ustjogja.ac.id, e-mail : mm@ustjogja.ac.id

No. : 032/Kaprodi/MM-UST/VI/2022

Yogyakarta, 09 Mei 2022

Lamp. : -

Hal : **Undangan**

Yth.

1. **Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M**
2. **Dr. Syamsul Hadi, MM.**
3. **Dr. Ir. Henny Welsa, MM.**
4. **Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.**
5. **Dr. Sri Hermuningsih, MM.**
6. **Dr. Prayekti, M.Si.**
7. **Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM**
8. **Dr. Ir. Ign. Suprih Sudrajat, M.Si.**
9. **Dr. Agustina Sri Purnami**
10. **Prof. Dr. Supriyoko**

Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa
di Yogyakarta

Salam dan Bahagia,

Sehubungan dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa, dengan ini Ketua Program Studi mengundang Bapak/Ibu pada:

hari : KAMIS
tanggal : 12 Mei 2022
pukul : 10.00 WIB s.d. selesai
tempat : Ruang Sidang Prodi MM FE UST
acara : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Prodi MM FE UST

Demikian undangan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Salam,



Ketua Program Studi,

[Handwritten Signature]
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.

LAMPIRAN DAFTAR HADIR



Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./ Faks. (0274) 542224
www.mm.ustjogja.ac.id, e-mail : mm@ustjogja.ac.id

DAFTAR HADIR
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
TAHUN 2022

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M.	
2.	Dr. Syamsul Hadi, MM.	
3.	Dr. Ir. Henny Welsa, MM.	
4.	Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.	
5.	Dr. Sri Hermuningsih, MM.	
6.	Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM.	
7.	Dr. Prayekti, M.Si.	



Ketua Program Studi,


Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.